*Załącznik nr 4*

*do Zarządzenia nr 15/19*

*Rektora Państwowej Wyższej Szkoły Zawodowej*

*im. Stanisława Pigonia w Krośnie*

*z dnia 30 kwietnia 2019 roku*



**KARTA PRZEDMIOTU**

**Informacje ogólne**

|  |  |
| --- | --- |
| **Nazwa przedmiotu i kod**  **(wg planu studiów):** | **Analizy decyzyjne w zarządzaniu (Z \_3D1)** |
| **Nazwa przedmiotu (j. ang.):** | Decision Analysis in Management |
| **Kierunek studiów:** | Zarządzanie |
| **Poziom studiów:** | studia pierwszego stopnia (licencjackie) |
| **Profil:** | praktyczny |
| **Forma studiów:** | studia stacjonarne / studia niestacjonarne |
| **Punkty ECTS:** | 3 |
| **Język wykładowy:** | polski |
| **Rok akademicki:** | od 2019/2020 |
| **Semestr:** | 5 |
| **Koordynator przedmiotu:** | Dr Beata Ujda-Dyńka |

**Elementy wchodzące w skład programu studiów**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Treści programowe zapewniające uzyskanie efektów uczenia się dla przedmiotu** | | | | | | | |
| Zapoznanie studentów z podstawowym instrumentarium wykorzystywanym przy podejmowaniu decyzji organizacyjnych. Nauczenie pracy grupowej przy rozwiązywaniu podstawowych problemów organizacyjnych. | | | | | | | |
| **Liczba godzin zajęć w ramach poszczególnych form zajęć według planu studiów:** | | stacjonarne - wykład 15 h, ćw. projektowe 30 h  niestacjonarne - wykład 10 h, ćw. projektowe 20 h | | | | | |
| **Opis efektów uczenia się dla przedmiotu** | | | | | | | |
| Kod efektu przedmiotu | Student, który zaliczył przedmiot  zna i rozumie/potrafi/jest gotów do: | | Powiązanie z KEU | Forma zajęć dydaktycznych | | Sposób weryfikacji i oceny efektów uczenia się | |
| Z \_3D1\_K\_W01  Z\_3D1 \_K\_W02  Z\_3D1 \_K\_W03 | **w zakresie wiedzy:**  **-** Posiada wiedzę na temat etapów, atrybutów i determinant procesu decyzyjnego.  - Zna rodzaje decyzji kierowniczych.  - Zna zastosowania metody AHP. | | K\_W01  K\_W12  K\_W13  K\_W17 | wykład;  ćwiczenia projektowe | | Kolokwium ograniczone czasowo | |
| Z \_3D1\_ K\_U01  Z \_3D1\_ K\_U01 | **w zakresie umiejętności:**  **-** Potrafi zastosować procesy hierarchii analitycznej w rozwiązywaniu problemów praktycznych.  - Potrafi zastosować metody heurystyczne w rozwiązywaniu problemów praktycznych. | | K\_U01  K\_U04  K\_U05  K\_U08  K\_U18 | ćwiczenia projektowe | | ocena zadań projektowych | |
| Z \_3D1 \_K\_K01 | **w zakresie kompetencji społecznych:**  -Potrafi odpowiednio określić priorytety służące wykonaniu zadania oraz kolejność jego realizacji. | | K\_K03 | ćwiczenia projektowe | | ocena zadań projektowych | |
| **Nakład pracy studenta (bilans punktów ECTS)** | | | | | | | |
| **Całkowita liczba punktów ECTS: (A + B)** | | 3 | | | Stacjonarne | | Niestacjonarne |
| **A. Liczba godzin kontaktowych z podziałem na formy zajęć oraz liczba punktów ECTS uzyskanych w ramach tych zajęć:** | | Wykład  Ćwiczenia projektowe  Udział w konsultacjach  **w sumie:**  ECTS | | | 15  15  5  **35**  1,4 | | 10  10  5  **25**  1,0 |
| **B. Formy aktywności studenta w ramach samokształcenia wraz z planowaną liczbą godzin na każdą formę i liczbą punktów ECTS:** | | Przygotowanie do zajęć  Przygotowywanie do kolokwium  Przygotowanie się do ćwiczeń projektowych  **w sumie:**  ECTS | | | 15  10  15  **40**  1,6 | | 20  10  20  **50**  2,0 |
| **C. Liczba godzin zajęć kształtujących umiejętności praktyczne w ramach przedmiotu oraz związana z tym liczba punktów ECTS:** | | Ćwiczenia projektowe  Przygotowanie projektu  Przygotowanie się do ćwiczeń projektowych  **w sumie:**  ECTS | | | 15  15  15  **45**  1,8 | | 10  15  20  **45**  1,8 |

**Dodatkowe elementy (\* - opcjonalnie)**

|  |  |
| --- | --- |
| **Szczegółowe treści kształcenia w ramach poszczególnych form zajęć:** | **Wykłady:**  Wprowadzenie. Podstawowe pojęcia i definicje. Fazy procesu podejmowania decyzji. Determinanty procesu decyzyjnego.  Typologia decyzji. Warunki podejmowania decyzji. Klasyczny model podejmowania decyzji. Model stylów decyzyjnych. Przegląd narzędzi decyzyjnych.  Budowa drzew decyzyjnych. Macierze decyzyjne. Analizy problemów i celów. Macierze logiczne.  Analiza problemu decyzyjnego metodą AHP  Narzędzia podejmowania decyzji. Zastosowanie metod heurystycznych w wypracowywaniu decyzji. Burza mózgów, technika Gordona, metoda ARIZ, metoda morfologiczna, Gra ze słowami, Lista kontrolna, analiza portfelowa, technika delficka, ANKOT, inne.  Teoria gier. Równowaga Nasha.  Kolokwium zaliczeniowe.  **Ćwiczenia projektowe:**  Mapping- mapowanie procesu decyzyjnego  Grupowe podejmowanie decyzji. Rozwiązywanie problemów decyzyjnych w ujęciu praktycznym.  Analiza konkretnych problemów w oparciu o drzewa celów i drzewa problemów. Analizy problemów i celów. Budowa drzew decyzyjnych.  Analiza problemu decyzyjnego metodą AHP. Opracowywanie modelu decyzyjnego. Porównywanie analizowanych wariantów. Analiza wrażliwości rozwiązania problemu decyzyjnego.  Rozwiązywanie problemów decyzyjnych metodami heurystycznymi w praktyce. Zastosowanie metod heurystycznych w wypracowywaniu decyzji. Burza mózgów, technika Gordona.  Analiza morfologiczna, metoda synektyczna- ćw. praktyczne.  Przegląd wybranych metodologii decyzyjnych: PMI/PMBOK, UNIDO, AMP, ITIL, XPrince, PrinceII, XP, RUP, SCRUM, CMM, Six Sigma, Ten Step. |
| **Metody i techniki kształcenia:** | wykład informacyjny z prezentacją multimedialną  studium przypadku  ćwiczenia praktyczne |
| **\* Warunki i sposób zaliczenia poszczególnych form zajęć, w tym zasady zaliczeń poprawkowych, a także warunki dopuszczenia do egzaminu:** |  |
| **\* Zasady udziału w poszczególnych zajęciach, ze wskazaniem, czy obecność studenta na zajęciach jest obowiązkowa:** | Warunkiem uzyskania pozytywnej oceny z modułu jest uzyskanie pozytywnej oceny z egzaminu, natomiast warunkiem dopuszczenia do egzaminu jest zaliczenie wykładów oraz ćwiczeń. Uczestnictwo w zajęciach - obowiązkowe |
| **Sposób obliczania oceny końcowej:** | aktywność na zajęciach 10%  kolokwium 45%  ocena końcowa z wykonania zadań projektowych 45% |
| **\* Sposób i tryb wyrównywania zaległości powstałych wskutek nieobecności studenta na zajęciach:** | indywidualnie określa prowadzący |
| **Wymagania wstępne i dodatkowe, szczególnie w odniesieniu do sekwencyjności przedmiotów:** | Podstawy zarządzania |
| **Zalecana literatura:** | Goodwin P., Wright G, Analiza decyzji, Wolters Kluwer Business, Warszawa 2015  Grzesik K., Decyzje menedżerskie w organizacji, Wyd Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu, Wrocław 2014  Antoszkiewicz J., Pawlak Z., Techniki menedżerskie: skuteczne zarządzanie firmą, Poltext, Warszawa 2014  Nowak M. (red.), Wspomaganie decyzji w planowaniu projektów, Difin, Warszawa 2014  Provost F., Fawcett T., Analiza danych w biznesie. Sztuka podejmowania skutecznych decyzji, Helion, Gliwice, 2015  Shaw P, Podejmowanie trudnych decyzji, Wolters Kluwer, Warszawa 2013 |